

生涯規劃與 名人書香

系列
講座

我在台達電的心旅程

時間：106年04月11日 15:10~17:10

地點：國立成功大學成杏廳

講者：台達電子創辦人 鄭崇華 先生

本學期第五場生涯規劃與名人書香講座邀請到台達電子創辦人鄭崇華先生以及其台達團隊於成大進行分享，本場講座邀請的台達團隊都是成大畢業的傑出校友。本場講座由蘇慧貞校長引言，為本講座揭開序曲，並由生涯發展組陳孟莉組長主持介紹各個與會貴賓，也介紹了鄭崇華創辦人。創辦人是成大電機系48級的校友，是一位創業家更是一位樸實的企業家，展現了一種令人感動的風範，謙虛、感恩、自律、節儉，鄭創辦人有一句名言：「只要我們不放棄自己的夢想，堅持在崗位上，做對社會有價值的事，並踏實的去做，社會就會越來越好，每個人就會享有更好的生活。」非常感謝這樣的企業家與團隊，全場以熱烈掌聲歡迎鄭崇華鄭創辦人。



本講座由成大電機學院院長許渭州教授與鄭創辦人進行對談，分享如何利用其正派且務實的力量創辦台達集團的心路歷程。鄭崇華先生分享了他從成大畢業後十年的職涯歷程，再回溯到高中大學時期在學習的道路上遇到了恩師，學習是沒有邊界的，很多知識是彼此牽連在一起的。鄭創辦人提及過往的工作經驗，一路走來見證到許多時代性與產業趨勢的變遷，並對外商與本土企業做了一些比較，他在這些工廠當中察覺到品管方面制度並沒有完善的建立，僅從日商零件供應照單全收，沒有該企業組織自我的構想，而鄭創辦人遂協助建立新系統而受到對方賞識，而後，許多高階經理主管建議他走出去開創自己的一片天空，促成了今日台達創立。創辦人提及，在創業初期尋求方向之際，正值台灣早期大多投注於面板產業的發展，鄭崇華先生索性不再往此產業發展，轉而投入電源供應與綠能的領域的創新創業，不僅能夠賺錢、有利潤的成長，電源供應產品影響節能環保，對現代的能源不足也能有所幫助。

許多人問他創業有沒有後悔過，他說：「這一路上跌跌撞撞遭遇到許多困難，後悔



極了！」原先覺得自己信心滿滿，但途中總會碰到很多不曾處理過的問題，但面對現實去解決以後，就越有信心，其中最重要的就是決心與耐心，且不怕失敗的精神。也許這些能耐的累積是由兒時曾經歷過國共內戰，一個人孤身在台，沒有親人，得獨自面對任何事情所歷練而來。他同時也勉勵大家，創業之初最重要的，是要構思要

賣什麼，並且發掘在設計上有什麼潛在的問題，如何找到更便宜的零件，哪些規格是不必要的……等，雖然說是創業，但說穿了就是各領域的跨越，製造、工程、品質、連帳務也要會管理，專才固然重要，但要成為高階領導人終究需要塑造成為通才。鄭創辦人提到，近期提倡翻轉式教育，網路上開放資源越來越多，多花一些時間學習各種領域的知識，也未必是只有課本上的，各行各業所學所專的事物不盡相同，只要感興趣，對將來一定會有用處。

台達電的品牌精神： smarter、greener、together，如何締造出台達電今日的成功？

許渭州院長點出，鄭崇華創辦人眼光非常精準，能夠洞察先機地聚焦在綠能、永續這個領域，也請教他如何引領此跨國企業持續往前邁進，鄭創辦人表示，創業最重要的是，雖然不要忘掉初衷，但也要隨時為後面的市場做準備。

薪火相傳：台達電成大校友心旅程

第二個段落邀請到三位畢業於不同科系再台達電服務的成大校友，以其自身求學經歷與工作上的心路歷程，分享給學弟妹，由通識中心楊永年主任主持第二場次，與三位與會嘉賓進行對談。

第一位學長黃菘斌專案副理，是土生土長的成大人，從大學到博士班都在成大工程

科學學系。他提到，不論是在求學或是工作中必定會遇到許多問題，而人生當中被賦予很重要的義務也是要解決這些問題，他點出三個重點，第一個：必須要有好的邏輯；第二個：不要輕易說沒有辦法；第三個：人是最關鍵，必須要與各式各樣形



形形色色的人合作處事。何以歸納為這三點呢？遇到問題需解決，就必須要有一定程度的鍛鍊，而邏輯的鍛鍊是非常重要的，在求學階段從大學開始，對於專業基礎學科的扎根，甚至是跨領域知識的整合，就必須要徹底、認真的學習並融會貫通，學成後將之當成一罐罐的藥罐儲放進知識藥庫中；而在研究所階段，利用邏輯，在有限的被定義清楚的問題之下解決之，透過屢次與教授的研究討論，將學長姐的研究繼續延續並在各細節中達成改良與效率提升，從源頭發想到蒐集資料再到最終的執行，這更是近一步更精深的鍛鍊，到了博士班，應讓邏輯再往上發揮一層，必須要找到問題的本質，所謂解決問題就是定義出正確的問題，跳脫現有框架，找到問題的癥結點。當然，有些人即便有再好的邏輯，也可能因為一些困難就會有不可能或是沒辦法做到的想法產生而躊躇不前，學長提到，其實這些想法都源自於「不知道」或是「不相信」，這些都是對自我的侷限。他舉了一個例子，是在碩二那年成為該實驗室首例做生物培植晶片領域研究之人，並且是與牛津大學合作，榮幸無比，所以，不要一味的 say no。但一件事的促成，更需要許多人的齊心合作才能完成，他舉了蘋果數年前 iPad 這個跨世代產品的開發為例，如果好的合作，那就是三個臭皮匠勝過一個諸葛亮，如果不成功的合作即為三個和尚沒水喝。早期的超人蝙蝠俠當紅，而近年更推崇的是復仇者聯盟，每個人發揮其所長，團結的力量大。

第二位學姐陳宜霏業務課長，畢業於成大國際經營所，跟上一位學長不同的是，宜霏學姐是先工作一陣子之後才回去念國經所，她提及到原先大學是念語言相關科系，關於財務成本方面根本一竅不通，在第一份擔任業務接到的訂單是沒有利潤的單，此後她就下定決心要學習系統方法將之帶進工作，才踏入了成大國經所的殿堂，將校訓窮理致知銘記在心。她也帶出三個重點，第一點：critical thinking，擁有批判思維，找方法驗證訊息是否為正確，不是真的要得到那個解答，而是要鍛鍊自己在遇到問題時的思路，以及找答案的方式；第二點：discover your strength，過去教育幾乎都強調勤能補拙，要加強自己不擅長的，但其實發揮自己的強項、了解自身的優勢，更能發展最好版本的人生；第三點：set up life goal，在學生時代盡可能找尋機會，什麼才是人生中最重要，唯有心裡設定目標，才能一步一步慢慢達成目標。

第三位學長蔡清雄運動控制事業部經理，一樣也帶出他想傳達給學弟妹的幾個重點與箴言，第一個：要保有工程師的細膩，但不要拘泥於工程師的思維；第二個：要保有工程師的堅持，但請記得合作才能成就大事；第三個：要保有工程師的冷靜，但請不要跟機器一樣的冷漠；第四個：要保有工程師的創新，但也記得培養企業家的格局，如前兩位學長姐所說，學習、傾聽、合作是最為重要的。

Q&A 時間

生科系大一的同學問到，「台達電子主業做的是綠能、



節能相關產品服務，但生產過程中必然還是會產生一些污染的副產物，那麼這些副產物能否進行再生或是有額外效益？」鄭崇華創辦人說，在這資源日漸耗盡的世代，各企業都想盡辦法改善效率、減少污染，他以半導體產業台積電為例，晶圓生產過程需要用到大量的水，但這些企業也漸漸發展出一套能將水資源利用後再轉化處理的系統，使得污染與浪費降到最低。鄭先生也進一步補充說，其團隊在開創與執行一件事情都是先找最能夠信任的單位，共同鑽研、找尋解決之道。

電機所學生問到，「以鄭董事長在能源領域多年的經驗，台灣用電量需求日益增高，如果不靠核能而單靠綠色能源，能撐起國人全部的用電量嗎？」鄭董事長提及，多年前他出席電力公司能源的檢討會，於會上要被求以專家身份闡述他的看法，也由於正值反核聲浪高，且關於核能是一件非常專業的事情，他遂不隨便表明意見，他也自認為不夠資格代表任何立場。在某次與美國核能專家朋友交流的經驗中，才了解到蓋核能廠的安全措施，要比其他都考慮的周全，經過多年核能的發展與演進，他也指出核四廠是最安全的核能廠，雖然目前仍有許多反對意見，到現在仍然佩服當初台灣核能廠的建立，但核廢料仍然是一個需要正視的問題。

機械系大三學生問到，「鄭董事長身為一個全球頂尖企業的領導者，必定投注了許多心力於事業上，也想問家庭價值對於鄭創辦人是怎麼樣的定位，以及如何在家中與事業上取得平衡？」鄭崇華先生說，「我必須承認我不是一個好父親，幸好有一個很好的太太，她常跟我說，我跟普通人不太一樣，也許真的是因為兒時經歷，少小離家，都是靠朋友、靠老師，與所有人的對待，跟家人、孩子都是一樣的，但還好孩子跟老婆一路上都很支持他，也感到相當欣慰。創業可能都會面臨類似的問題，但每個時代的遭遇不盡相同，最重要的還是，抓住機會之後，勇敢去闖。」



全場熱烈的掌聲感謝鄭崇華創辦人與其台達團隊的分享，將兒時的鍛鍊化作養分灌溉於創業的歷程中，努力不懈而擁有今天的成就，也勉勵同學們把握每一個機會，勇往直前

